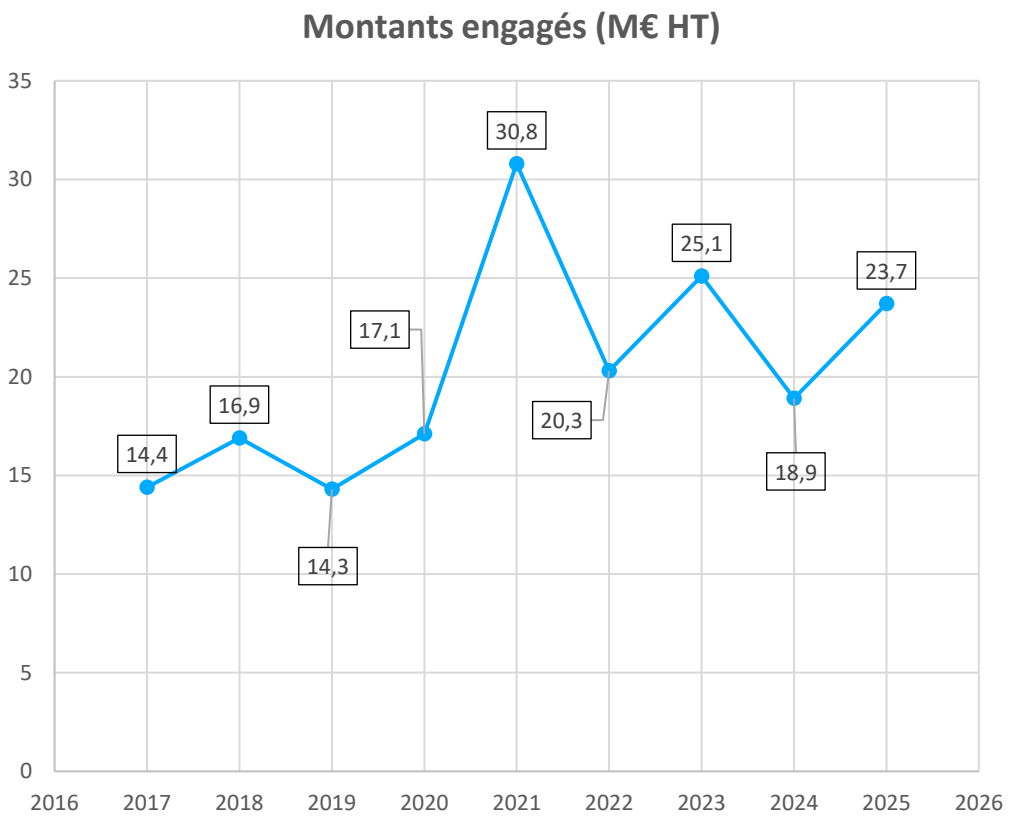
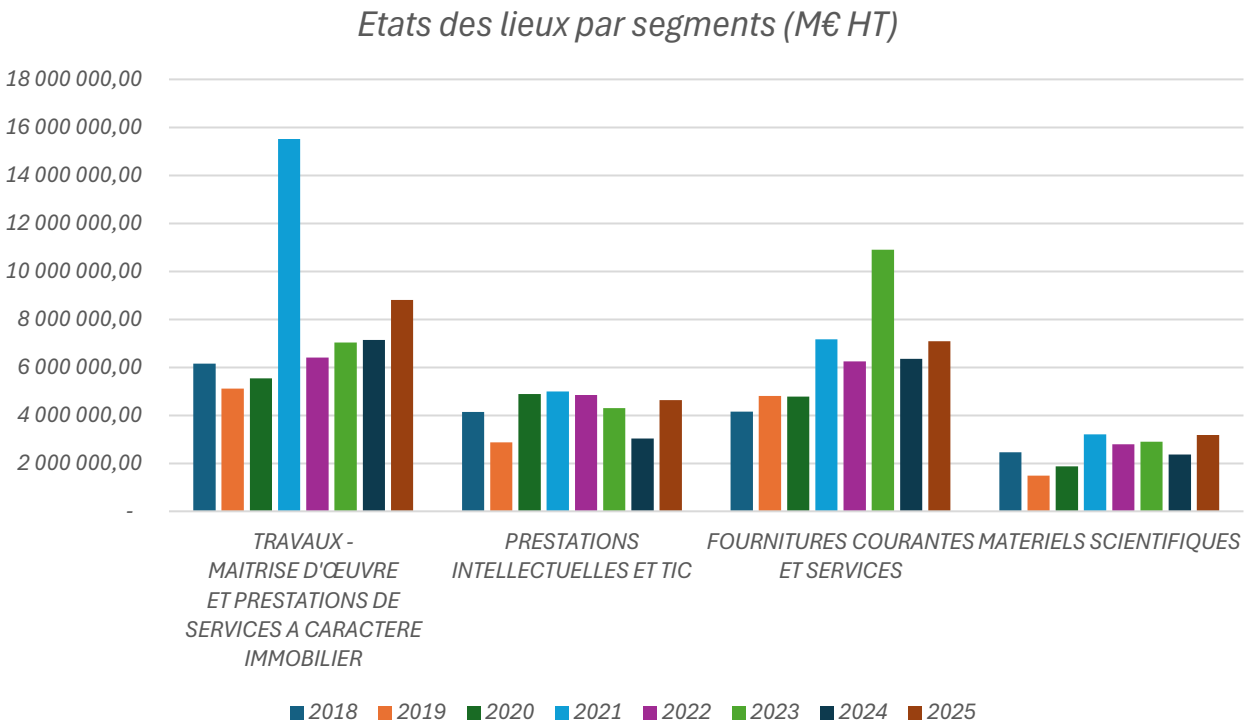
Présentation générale

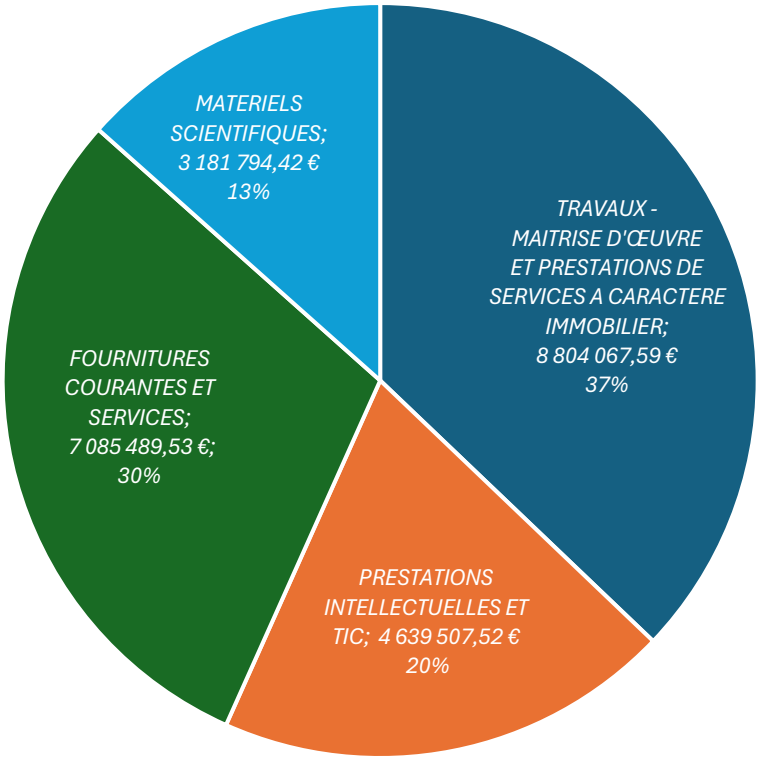


Service Achats 2025 : Chiffres- clés

- ✓108 affaires dont 72 marchés notifiés
- ✓35 renouvellements de marchés/ 37 nouveaux besoins
- ✓2 200 bons de commandes analysés (hors plage dérogatoire de fin d'année)
- ✓Portefeuille d'environ 230 marchés en cours d'exécution

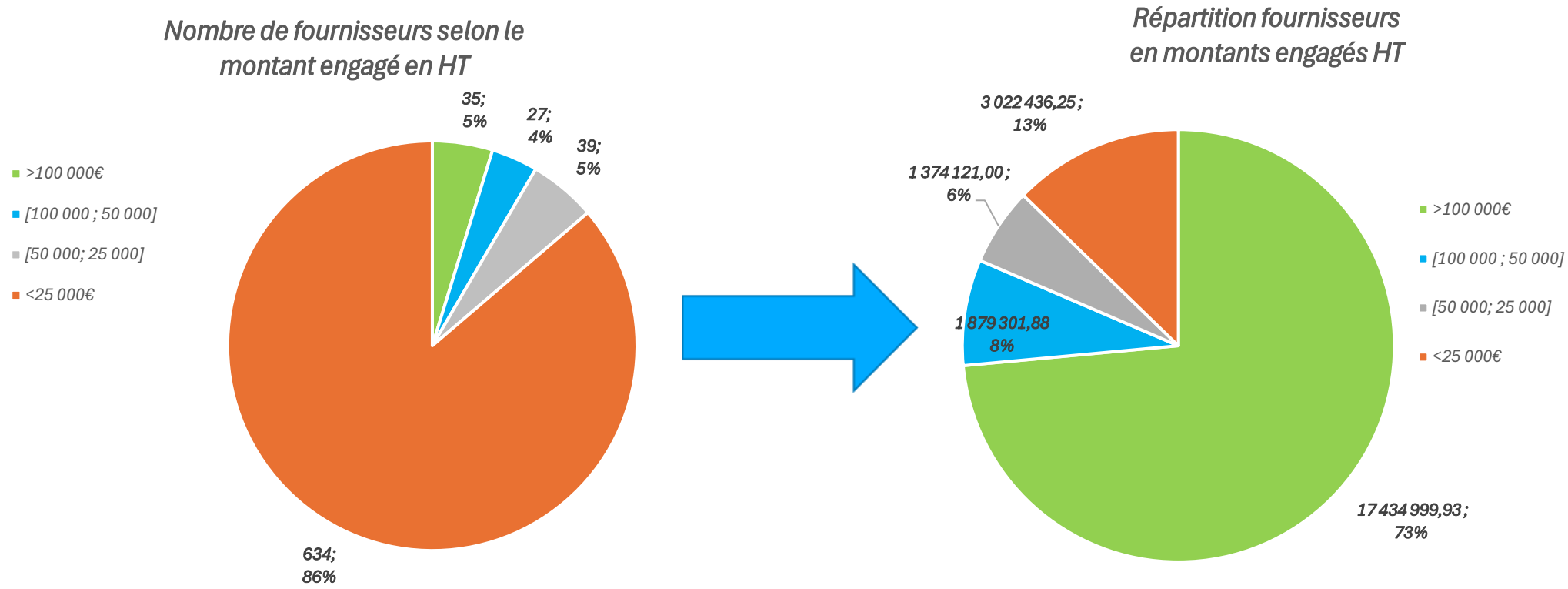
Nature des Achats





- Le segment Travaux en hausse suite à l'opération CSUT/DCAS
- D'une manière générale, hausse des montants engagés

Cartographie fournisseurs



Contexte : 735 fournisseurs en 2025 (682 en 2019, 704 en 2020, 784 en 2021, 761 en 2022, 738 en 2023, 664 en 2024)

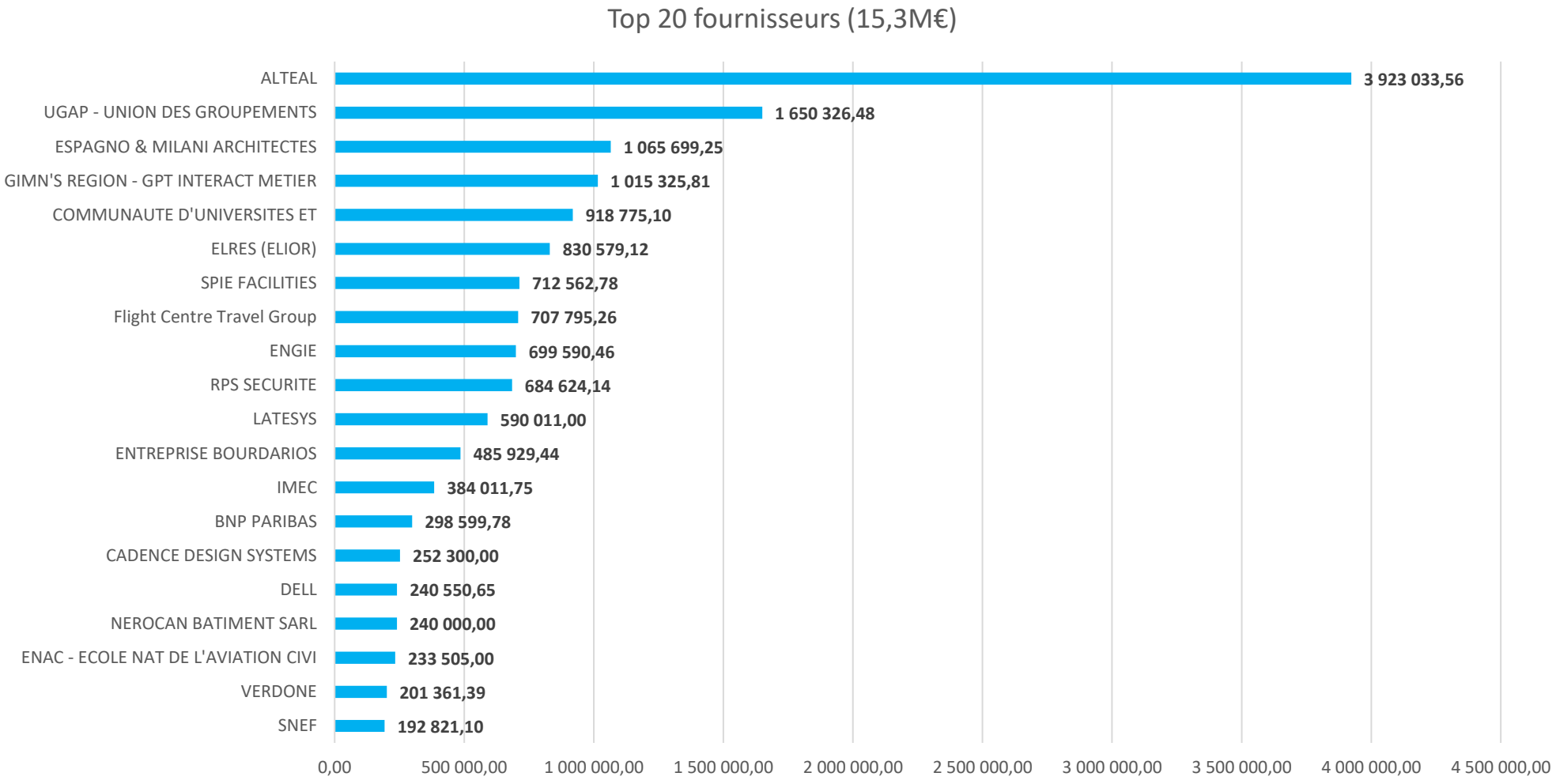
Commentaires :

- Base fournisseurs très concentrée ➔ 5% des fournisseurs (35) représentent 73% des achats

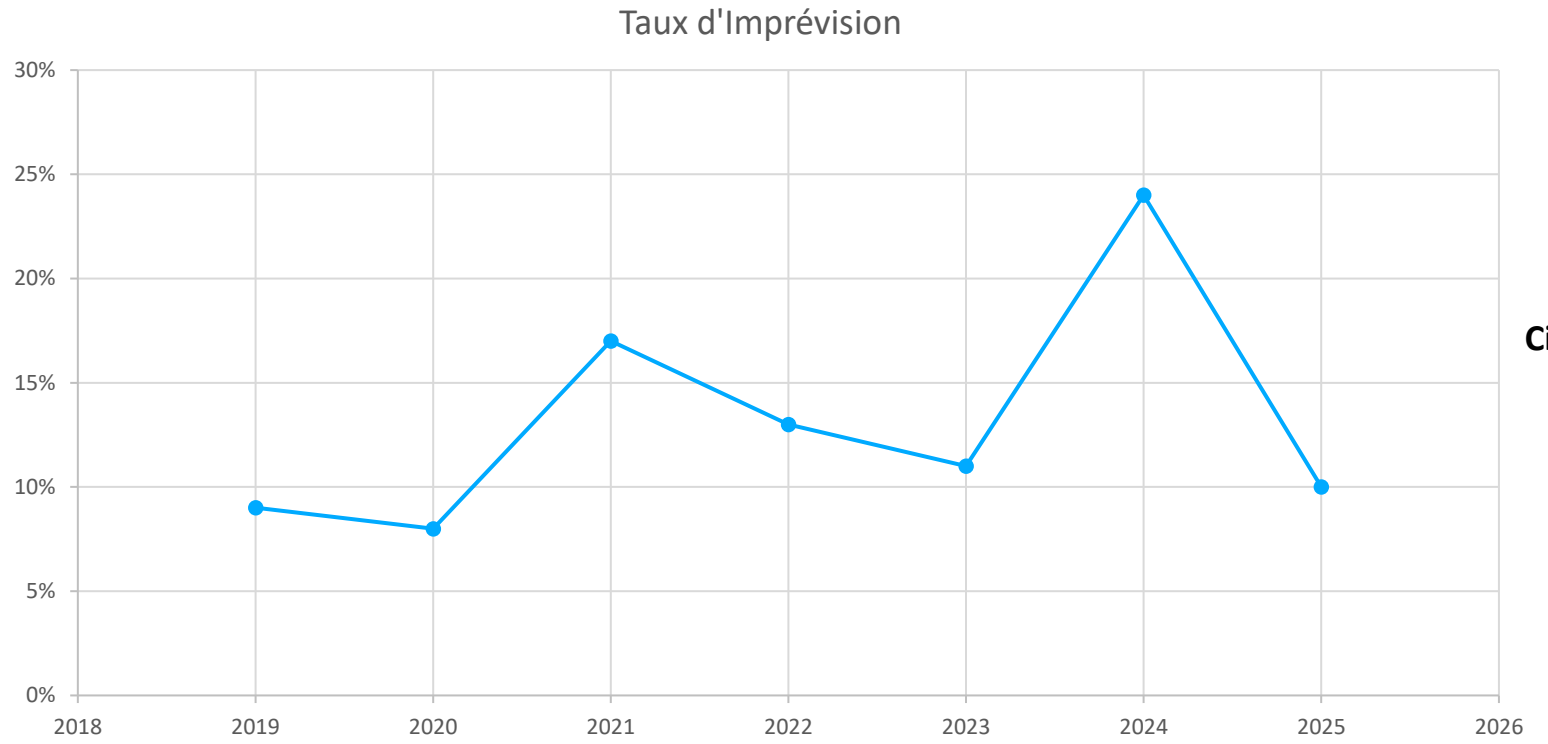
<u>Analyse Pareto</u> :

- Les fournisseurs stratégiques sont peu nombreux
  - **20%** des fournisseurs représentent **91,34 %** des achats, soit 21,66M€
  - On note , comme les années précédentes, une trop grande dispersion pour le reste des achats ➔ **8,66 %** des achats proviennent de **80%** des fournisseurs (588) , soit un montant de 2,04M€

Cartographie fournisseurs



Qualité du recensement des projets d'achats



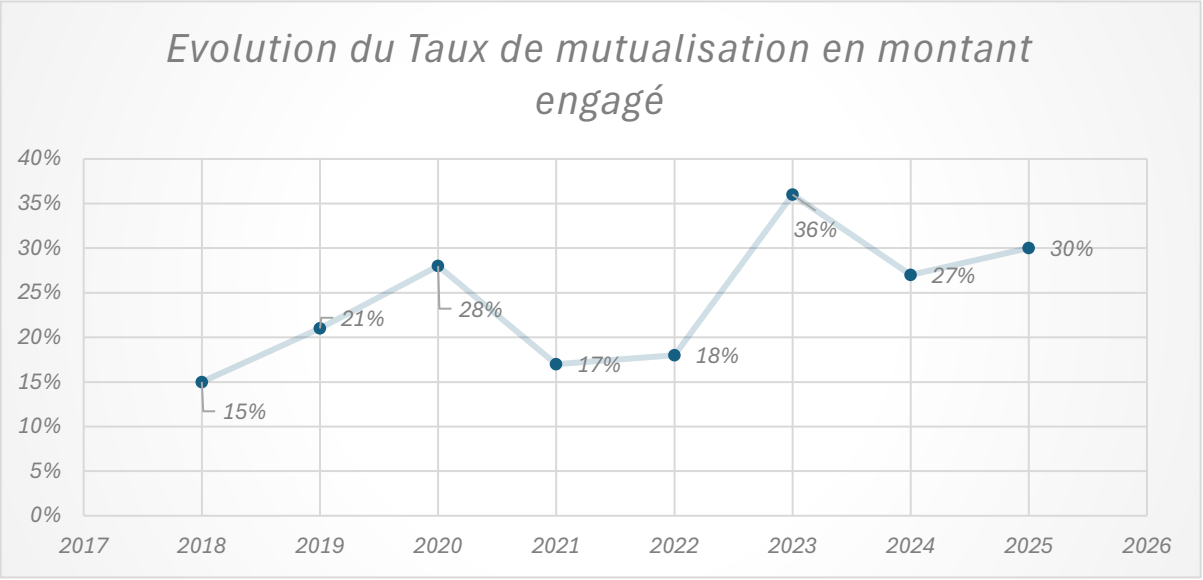


Cible : taux d'imprévision < 20%

Taux d'imprévision : Nombre de procédures notifiées non planifiées à N-1/ Nombre total des procédures notifiées

Un taux bas démontre la qualité du recensement et la possibilité laissée au service des achat d'organiser le projet d'achat.

Mutualiser les achats



Montant mutualisé :

2022 : 4,6M€
2023 : 8,9M€
2024 : 5,15M€
2025 : 7M€

Taux calculé depuis 2015 en montant HT engagé.
Nouvelle politique achats : le taux est également calculé en volume de marchés mutualisés / au volume total de marchés en cours.

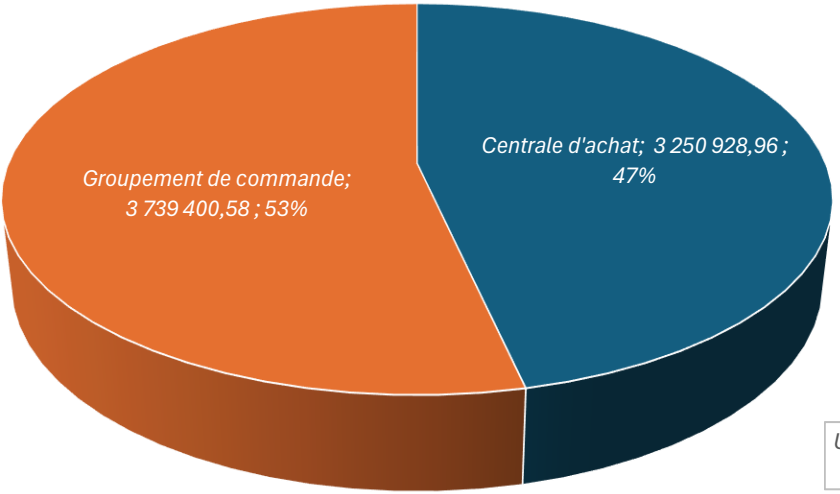
Résultat pour 2023 : 23%
Résultat pour 2024 : 25% (51 marchés en groupement sur 207 en exécution)
Résultat pour 2025 : 24% (55 marchés en groupement sur 230 en exécution)

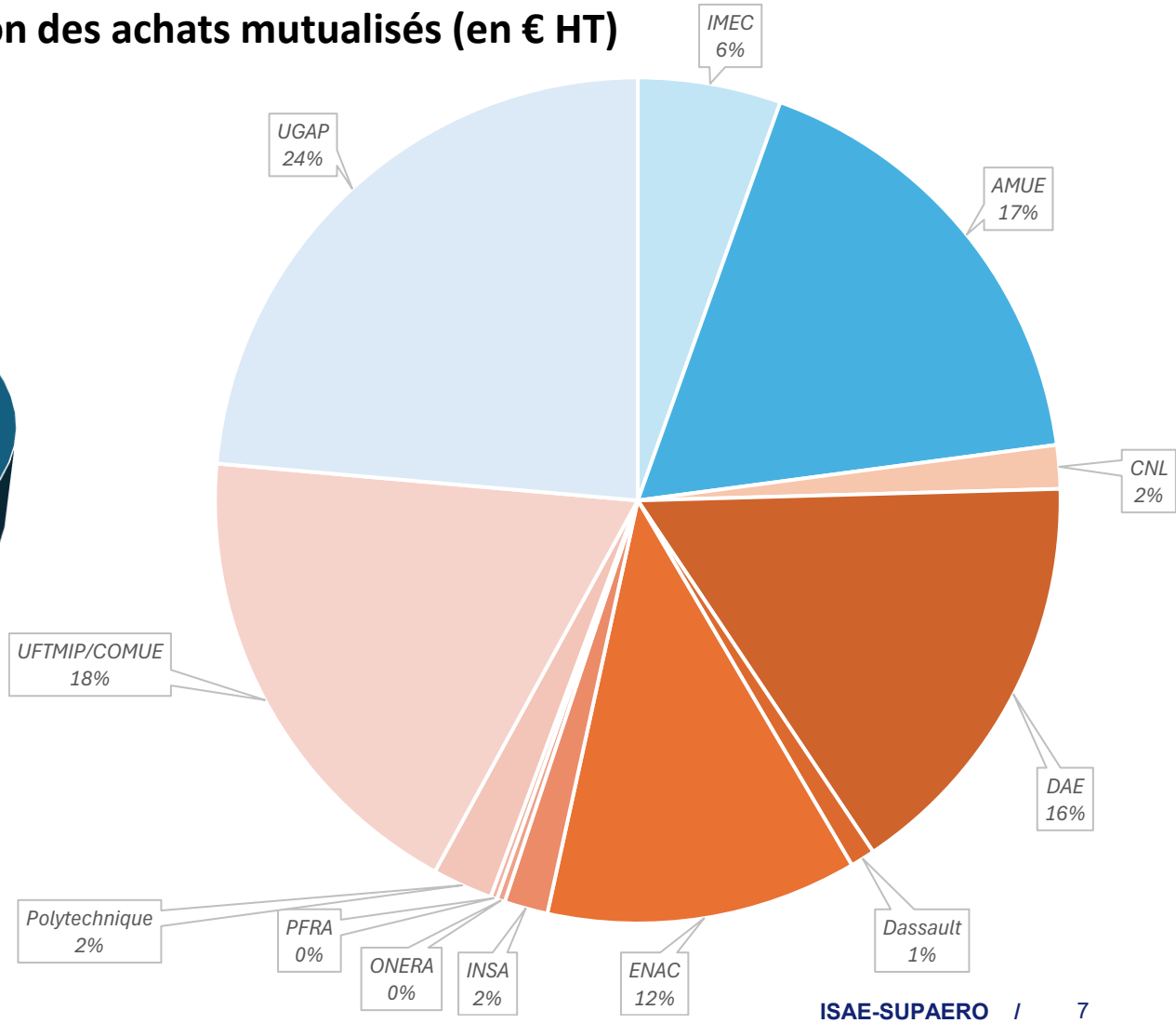


Cible > 20% (en montant et en nombre)

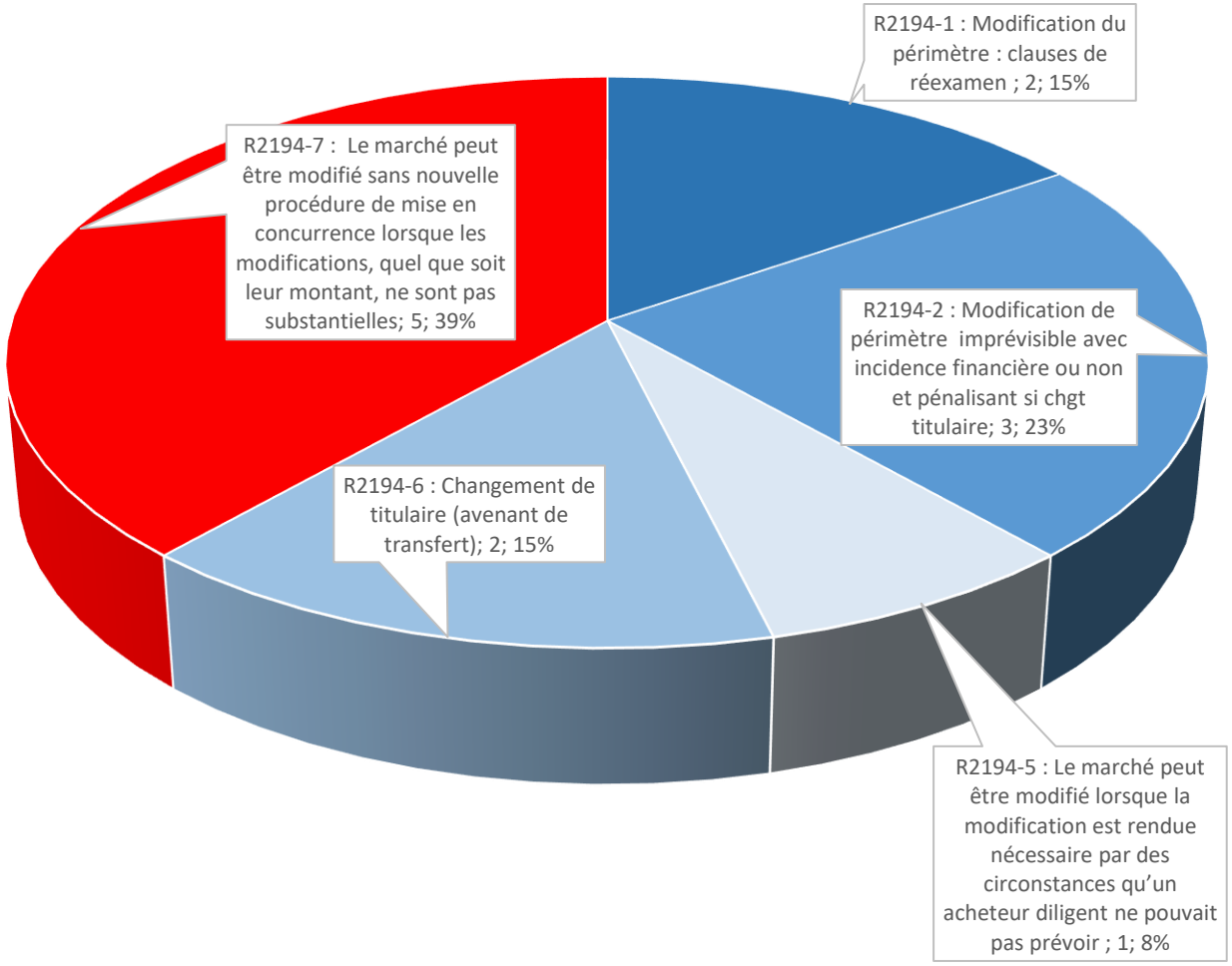
Mutualiser les achats

Répartition des achats mutualisés (en € HT)





Encadrer et réduire le nombre d'avenants

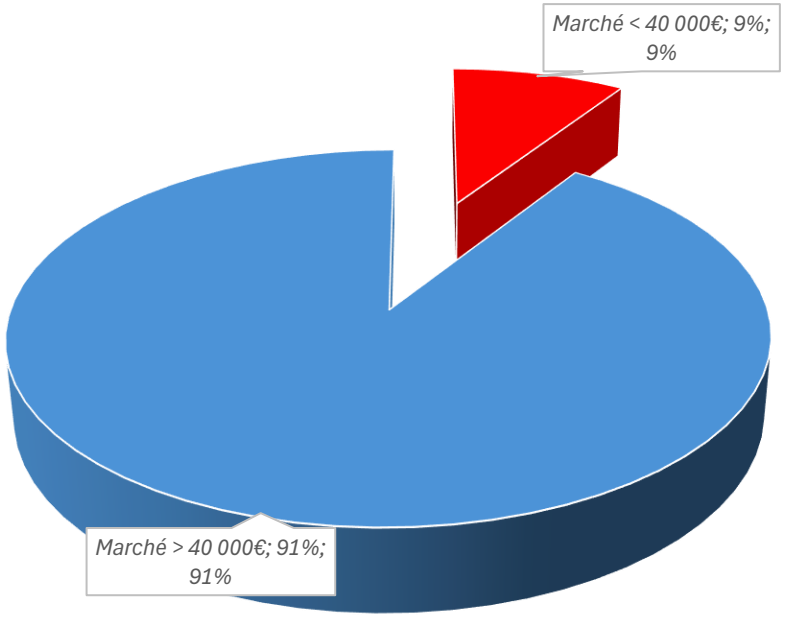


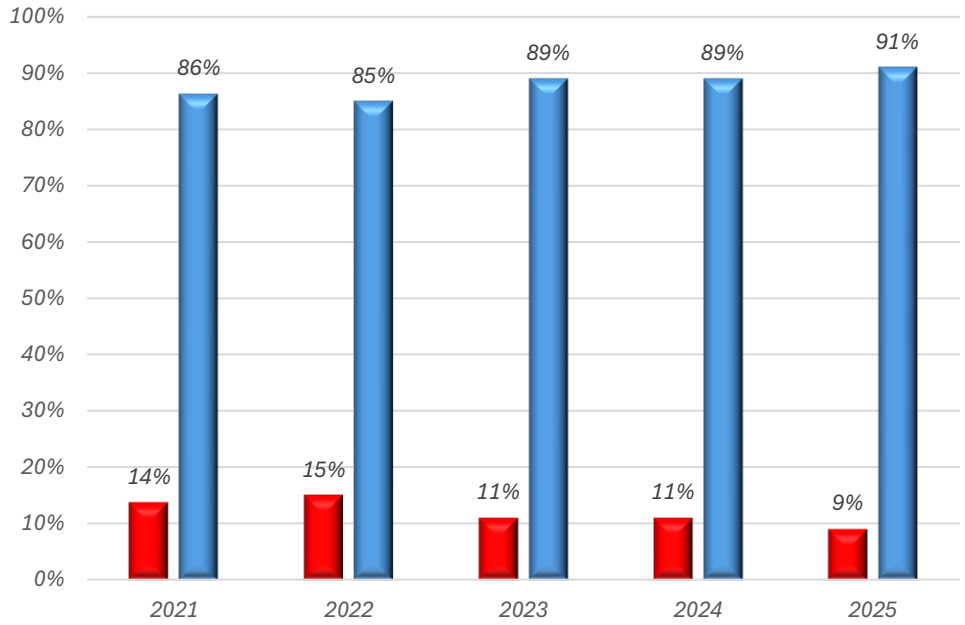
2025 : 13 avenants notifié 5 d'entre eux qui témoignent d'une dégradation de la qualité du travail des acheteurs et/ou d'une mauvaise définition du besoin (8 en 2024)

Recours élargi aux OS.

Améliorer la maturité des achats

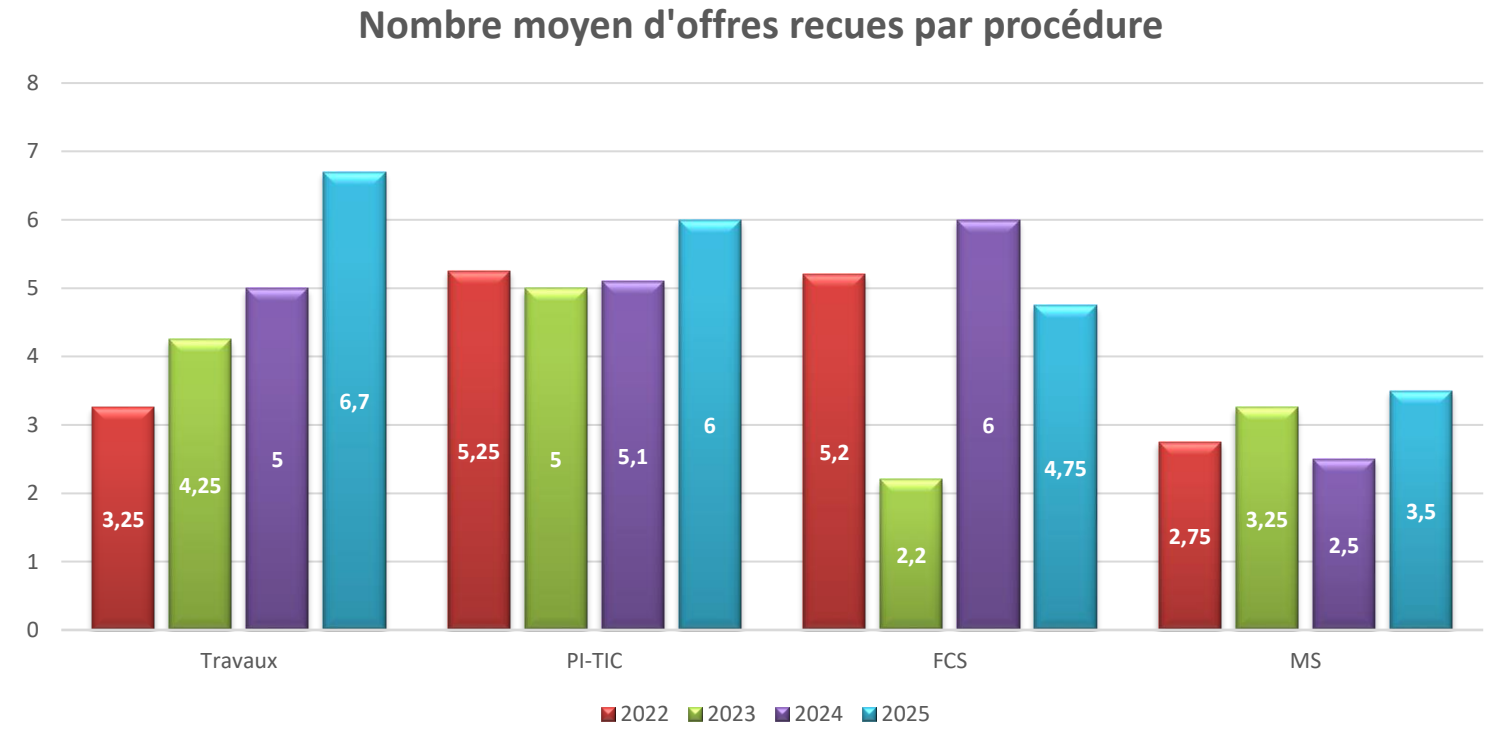
Poids des achats < et > 40 000€ sur total engagé





Après une belle progression, la maturité des achats se maintien au-delà de 85%, il existe toutefois des disparités selon les segments d'achat.

Améliorer la visibilité et l'attractivité de nos projets d'achats / améliorer la qualité des relations fournisseurs





5 offres travaux
4 offres TIC-PI
3 offres FCS
2 offres MS

Taux d'infructuosité : 0% (cible < 5%) mais 1 procédure sans suite

Taux de non reconduction/résiliation : 1% (Cible <5%)

Nombre de pénalités et réfactions mises en œuvre : 1

Maitrise des risques fournisseurs

- Elaboration d'une grille de cotation des risques liés aux fournisseurs :

COTATION DU RISQUE (de 1 à 4 pour chaque rubrique)				EVALUATION
concurrence fournisseur (forte concurrence, C moyenne, C faible, exclusivité)	Santé financière de l'entreprise (RAS, Difficultés de trésorerie signalées, Redressement, Liquidation)	Efficacité : qualité/respect des délais (RAS, Altération légère de la qualité ou des délais, Altération visible, Altération importante)	Contexte économique (Pénurie de fournitures, de main d'œuvre, inflation	

Risque très élevé	≥ 12
Risque fort	9 à 12
Risque moyen	5 à 8
Risque faible	1 à 4

- Evaluation des fournisseurs jugés les plus stratégiques

- Actions du service achats mises en œuvre afin d'encadrer les risques :

Marché fournisseur	Santé financière de l'entreprise	Efficacité	Contexte économique
Sourcing	E Attestation	Réunions de lancement et de suivi	Théorie de l'imprévision
Benchmarck	Clauses financières pour améliorer trésorerie des entreprises	Suivi incidents d'exécution Plage	Formule de révision et suppression de la clause butoir
Publication de notre PAA	Chiffre d'affaire minimum imposé (pour éviter fournisseur captif)	Pénalités	Sécurité des approvisionnement et mise en place de stock
SPEED Meeting		Possibilité de résilier et de non renouveller	
		Même acheteur pour passation et suivi d'exécution	
		Multi attribution	

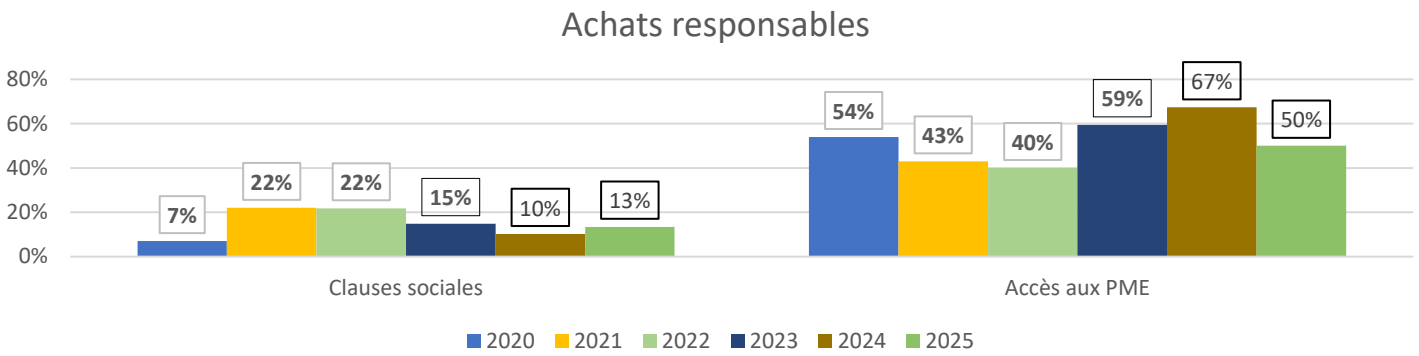
Fournisseurs stratégiques

Le fournisseur est stratégique car taux de dépendance important et/ou il est indispensable à l'activité de recherche ou d'enseignement : sur cette liste, appréciation pour chacun des risques sur 4 points :

- concurrence
- santé financière
- qualité de service ou de fourniture
- fourniture ou prestation soumises à forte inflation et/ou pénurie

➢ En 2025 : 70 fournisseurs sur lesquels il faut concentrer nos efforts en priorité pour l'évaluation des risques.

Développer des achats innovants et socialement responsables





Dimension sociale > 30%
Facilité l'accès aux PME > 30%

Bilan Clause sociale :
7 marchés notifiés avec clauses sociales sur l'ensemble des **marchés notifié hors groupement (déchets…)**

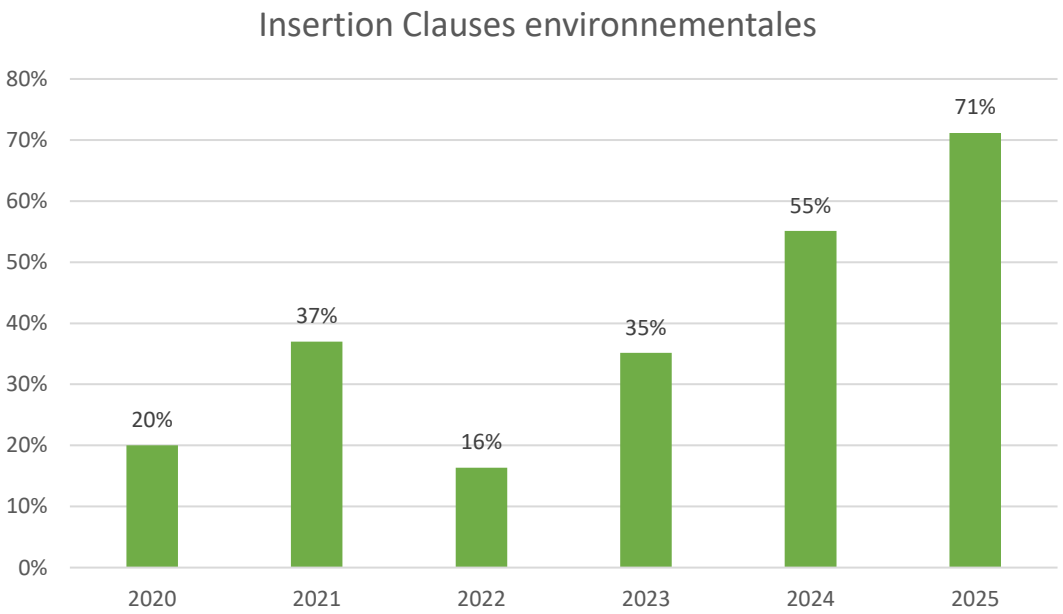
PME : (def de l'Insee : moins de 250 salariés et moins de 50M d€)

26 marchés notifiés à des PME

Les chiffres clés 2025



Intégrer une dimension environnementale dans nos procédures





100 % en de nos marchés en 2025 doivent comporter des clauses, critères ou considérations environnementales

2025 : 37 procédures sur 52 (**hors groupement**) intégrant une dimension environnementale

Actions mises en place :
- Justification à fournir quand il n'y a pas d'aspect DD traité lors de la rédaction de la FDC
- Coût global systématiquement étudié.
- travail collaboratif avec le service RSE